

PATVIRTINTA

Alytaus miesto savivaldybės tarybos  
2023 m. gegužės 25 d.  
sprendimu Nr. T-112

## **ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2022–2024 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO 2022 METŲ ATASKAITA**

2022–2024 metais savivaldybės veiklos strategija ir finansavimo paskirstymas Strateginio veiklos plano programoms buvo vykdomas pagal Alytaus miesto savivaldybės strateginio plėtros iki 2030 metų plano prioritetus ir tikslus. Plėtros prioritetai:

- sumanus miestas;
- patogus miestas;
- galimybių miestas.

Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginiame veiklos plane (SVP) išskirti 7 strateginiai tikslai:

- Mažinti poveikį klimato kaitai ir prisitaikyti prie jos
- Tvariai ir sumaniai vystyti miesto infrastruktūrą
- Tobulinti gyventojų poreikius atitinkančias viešąsias paslaugas
- Užtikrinti efektyvų viešąjį administravimą
- Didinti gyventojų laisvalaikio užimtumo galimybes
- Teikti besikeičiančios visuomenės poreikius atitinkančias aukštos kokybės ugdymo paslaugas
- Didinti miesto investicinį patrauklumą, skatinti verslo plėtrą ir tarptautinį bendradarbiavimą.

SVP įgyvendinimo 2022 metų ataskaita pateikta pagal Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2022 m. sausio 27 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ patvirtintas 3 programos:

- 31 Darna teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa
- 32 Administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo programa
- 33 Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa

Kiekvienoje programoje buvo išskirti trejų metų veiklos tikslai, jų siekimo uždaviniai, numatytos priemonės ir konkretizuoti jų pasiekimo rodikliai. Ataskaitai parengti duomenis pateikė programų koordinatoriai ir priemonių vykdytojai. Programų vykdymas nagrinėjamas pagal 2022 m. planuotus programų tikslų, uždavinių, priemonių vertinimo kriterijus ir planuotoms priemonėms panaudotus asignavimus.

### **31 DARNAUS TERITORIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS VYSTYMO PROGRAMA**

Programos koordinatorius – Miesto ūkio skyriaus vedėjas. Programai įgyvendinti planuoti asignavimai, patvirtinus strateginį veiklos planą – 22 590,7 tūkst. Eur, patikslinti planuoti asignavimai – 23 627,3 tūkst. Eur. Programai įgyvendinti panaudoti asignavimai – 20 493,9 tūkst. Eur. Nukrypimas nuo patikslinto plano – 3 133,4 tūkst. Eur panaudota mažiau nei buvo planuota, t. y. 13,3 proc. mažiau nei planuota. Pagal patikslintą planą programa įgyvendinta 86,7 proc.

<b>01 STRATEGINIS TIKSLAS – mažinti poveikį klimato kaitai ir prisitaikyti prie jos</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Modernizuotų daugiabučių gyvenamųjų namų dalis, proc.	18	18	Miesto ūkio skyrius
Savivaldybei priklausančių viešųjų pastatų, kuriuose įdiegta nuotolinė pastatų šilumos punktų valdymo sistema, skaičius, vnt.	49	49	Miesto ūkio skyrius
Savivaldybės valdomų viešųjų pastatų, kuriuose bus įdiegtos energijos panaudojimo efektyvumo didinimo priemonės, vnt.	9	6	Statybos skyrius
Šalinamų sąvartyne komunalinių atliekų dalis, proc.	20	11	Aplinkos apsaugos skyrius
Modernizuotų gatvių šviestuvų dalis, proc. (Gatvių apšvietimo modernizavimo projektas)	55	–	Statybos skyrius

<b>02 STRATEGINIS TIKSLAS – tvariai ir sumaniai vystyti miesto infrastruktūrą</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Įrengtų ir/ar atnaujintų automobilių stovėjimo vietų skaičius, vnt.	81	81	Statybos skyrius
Įgyvendintų švietimo įstaigų infrastruktūros modernizavimo projektų skaičius, vnt.	6	9	Statybos skyrius
Mokymosi patalpų plotas, tenkantis vienam mokiniui, kv. m	5,9	5,9	Švietimo ir sporto skyrius
Sukurtas viešųjų erdvių standartas, vnt.	1	1	Architektūros, urbanistikos ir žemėtvarkos skyrius
Suplanuotų nenaudojamų teritorijų plotas, ha	3	3	Architektūros, urbanistikos ir žemėtvarkos skyrius
Įsigytos naujos ekologiškos viešojo transporto priemonės, vnt.	2	2	Miesto ūkio skyrius

### **32 ADMINISTRAVIMO IR VIEŠŪJŲ PASLAUGŲ TEIKIMO PROGRAMA**

Programos koordinatorius – Vidaus administravimo skyriaus vedėjas. Programai įgyvendinti planuoti asignavimai, patvirtinus strateginį veiklos planą – 34 376,5 tūkst. Eur, patikslinti planuoti asignavimai – 36 653,0 tūkst. Eur. Programai įgyvendinti panaudoti asignavimai – 34 158,3 tūkst. Eur. Nukrypimas nuo patikslinto plano – panaudota 2494,7 tūkst. Eur mažiau nei buvo planuota t. y. 6,8 proc. mažiau nei planuota. Pagal patikslintą planą programa įgyvendinta 93,2 proc.

<b>03 STRATEGINIS TIKSLAS – tobulinti gyventojų poreikius atitinkančias viešąsias paslaugas</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Vienam gyventojui tenkantis apsilankymų pas gydytojus skaičius, vnt.	11	9,6	Savivaldybės gydytojas
Gyventojų pasitenkinimas sveikatos priežiūros paslaugomis, proc.	90,0	91,6	Savivaldybės gydytojas
Laukiančiųjų šeimų socialinio būsto eilės sumažėjimas, proc.	5	7,3	Turto skyrius
Akredituotų socialines paslaugas teikiančių įstaigų (tarp jų ir NVO) skaičius, vnt.	4	7	Socialinės paramos skyrius
Bendrų projektų su policija skaičius, vnt.	1	2	Viešosios tvarkos skyrius
Saugios kaimynystės grupių skaičius, vnt.	45	46	Viešosios tvarkos skyrius
Stebėjimo kamerų skaičius, vnt.	147	147	Viešosios tvarkos skyrius
Teritorijų, kuriose būtina įgyvendinti triukšmo prevencijos ir mažinimo priemonės, skaičius, vnt.	3	Planuojama nustatyti 2023 m.	Aplinkos apsaugos skyrius, Viešosios tvarkos skyrius

<b>04 STRATEGINIS TIKSLAS – užtikrinti efektyvų viešąjį administravimą</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Gyventojų, vertinančių savivaldybės darbą labai gerai ir gerai, dalis, proc.	87	85	Vidaus administravimo skyrius
Savivaldybės administracijos darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis, proc.	50	40	Teisės skyrius
Elektroniniu būdu teikiamų paslaugų dalis nuo visų teikiamų paslaugų, proc.	30	21,1	Vidaus administravimo skyrius
Asmenų prašymų nagrinėjimo laikas, d. d. skaičius	15	5,8	Vidaus administravimo skyrius
Savivaldybės įstaigų, kurioms nustatyti AMSA (kaip savininko) veiklos tikslai, dalis, proc.	100	100	Turto skyrius
Savivaldos funkcijoms nenaudojamo turto dalis, proc.	10	7	Turto skyrius

### 33 SUMANIOS IR PILIETIŠKOS VISUOMENĖS UGDYMO PROGRAMA

Programos koordinatorius – Švietimo ir sporto skyriaus vedėjas. Programai įgyvendinti planuoti asignavimai, patvirtinus strateginį veiklos planą – 48 208,5 tūkst. Eur, patikslinti planuoti asignavimai – 50 325,9 tūkst. Eur. Programai įgyvendinti panaudoti asignavimai – 47 723,2 tūkst. Eur. Nukrypimas nuo patikslinto plano – panaudota 2 602,7 tūkst. Eur mažiau nei buvo planuota t. y. 5,2 proc. mažiau nei planuota. Pagal patikslintą planą programa įgyvendinta 94,8 proc.

<b>05 STRATEGINIS TIKSLAS – didinti gyventojų laisvalaikio užimtumo galimybes</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Naujų parengtų kultūros programų ir projektų skaičius per metus, vnt.	7	7	Kultūros skyrius
Naujų kultūros paslaugų skaičius, vnt.	14	20	Kultūros skyrius
Prižiūrimų paveldo objektų ir kultūros vertybių dalis nuo visų saugotinų kultūros paveldo objektų ir kultūros vertybių, proc.	45	45	Kultūros skyrius
Miesto sporto bazėse kultivuojamų sporto šakų skaičius, vnt.	48	48	Švietimo ir sporto skyrius
Visuomenės sporto poreikiams atvertų sporto erdvių skaičius, vnt.	19	20	Švietimo ir sporto skyrius

<b>06 STRATEGINIS TIKSLAS – teikti besikeičiančios visuomenės poreikius atitinkančias aukštos kokybės ugdymo paslaugas</b>			
Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Įgijusių vidurinį išsilavinimą nuo išklausiusiųjų XII klasės kursą dalis, proc.	99	99,1	Švietimo ir sporto skyrius
Pritrauktų jaunų pedagogų dalis, proc.	5	6,8	Švietimo ir sporto skyrius
Valstybinių brandos egzaminų (VBE) rodiklis, balai	232	241,7	Švietimo ir sporto skyrius
Neformaliojo vaikų švietimo akredituotų programų skaičius, vnt.	47	65	Švietimo ir sporto skyrius
Bendrojo ugdymo mokyklų, turinčių laboratorijas, dalis, proc.	62,5	62,5	Švietimo ir sporto skyrius
Mokymui skirtų modernių kompiuterių, tenkančių 100-ui mokinių, skaičius, vnt.	21	19,2	Švietimo ir sporto skyrius
Dalyvavusių Alytaus regiono STEAM centro veikloje mokinių dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, proc.	35	32,1	Švietimo ir sporto skyrius

Mokinių skaičius, tenkantis vienam pedagogui, žm.	13	12,5	Švietimo ir sporto skyrius
Mokinių, kurie jaučiasi gerai, dalis nuo visų ugdymo įstaigų mokinių, proc.	60	59,3	Švietimo ir sporto skyrius
Švietimo pagalbą gaunančių mokinių dalis nuo visų, kuriems nustatytas pagalbos poreikis, proc.	88	87,5	Švietimo ir sporto skyrius
Bendrojo ugdymo mokyklų, dalyvaujančių pilietinio skatinimo ir įtraukties programoje, skaičius, vnt.	1	1	Švietimo ir sporto skyrius
Į ilgalaikę savanorystę įtraukto jaunimo skaičius, žm.	20	20	Jaunimo reikalų koordinatorių
Gyventojų, labai gerai vertinančių savo seniūnaitiją, dalis, proc.	80	Vertinimas bus atliktas pasibaigus seniūnaičių kadencijai 2023 m.	Vidaus administravimo skyrius
Alytaus ambasadorių skaičius, žm.	7	11	Komunikacijos skyrius

**07 STRATEGINIS TIKSLAS – didinti miesto investicinį patrauklumą, skatinti verslo plėtrą ir tarptautinį bendradarbiavimą**

Vertinimo kriterijus	2022 m.		Atsakingi vykdytojai
	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	
Veikiančių mažų ir vidutinių įmonių pokytis per metus, proc.	1,1	1,0	Verslo skyrius
Sudarytų naujų investicijų sutarčių skaičius, vnt.	1	2	Verslo skyrius
Naujo įveikinto plyno lauko investicijoms ploto dalis, proc.	2	4	Verslo skyrius
Renginių, kuriose pristatomas Alytaus potencialas ir galimybės, skaičius, vnt.	38	97	Komunikacijos skyrius, Kultūros skyrius
Naujų pritaikytų lankyti ir/arba modernizuotų objektų skaičius, vnt.	1	5	Kultūros skyrius
Atnaujinta įvaizdžio formavimo ir komunikacijos strategija, vnt.	1	1	Komunikacijos skyrius
„Alytus – Lietuvos kultūros sostinė 2022. Kuriantys tiltus“ programos įgyvendinimas, proc.	100	100	Kultūros skyrius

SVP įgyvendinti 2022 m. metų pradžioje pagal visus finansavimo šaltinius buvo planuota 105 175,7 tūkst. Eur, 2022 m. pabaigoje 110 606,2 tūkst. Eur, o panaudota 102 375,4 tūkst. Eur, t. y. 8 230,8 tūkst. Eur (7,4 proc.) mažiau nei planuota (pagal patikslintą planą). Analizuojant SVP programų įgyvendinimo ataskaitose pateiktus duomenis, galima teigti, kad 2022 m. SVP buvo įgyvendintas 92,6 proc. (pagal patikslintą SVP), 2020 m. – 90,9 proc., 2021 m. – 94,3 proc.

Didžiausiu procentu (94,8) įgyvendinta Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa, o mažiausiu proc. – (86,7) Darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa.

**1 lentelė. 2022 m. programų, strateginių tikslų ir asignavimų suvestinė**

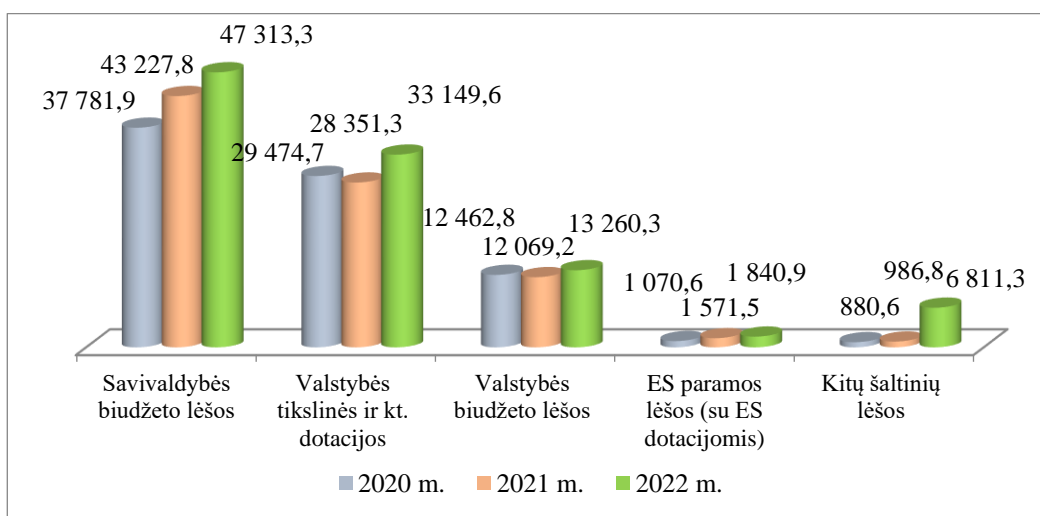
Kodas	Pavadinimas	Asignavimų panaudojimas 2022 m. iš visų finansavimo šaltinių (tūkst. Eur)			
		Patvirtintas asignavimų planas <sup>1</sup>	Patikslintas asignavimų planas <sup>2</sup>	Faktiškai panaudota asignavimų (kasinės išlaidos)	Panaudota asignavimų nuo asignavimų, nurodytų patikslintame plane, dalis (proc.)
<b>31</b>	<b><i>Darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa</i></b>	22 590,7	23 627,3	20 493,9	86,7
31.1.	Mažinti poveikį klimato kaitai ir prisitaikyti prie jos	14 067,2	12 793,5	10 992,2	85,9
31.2.	Tvariai ir sumaniai vystyti miesto infrastruktūrą	8 523,5	10 833,8	9 501,7	87,7
<b>32</b>	<b><i>Administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo programa</i></b>	34 376,5	36 653,0	34 158,3	93,2
32.1.	Tobulinti gyventojų poreikius atitinkančias viešąsias paslaugas	25 365,9	28 032,5	26 175,7	93,4
32.2.	Užtikrinti efektyvų viešąjį administravimą	9 010,6	8 620,5	7 982,6	92,6
<b>33</b>	<b><i>Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa</i></b>	48 208,5	50 325,9	47 723,2	94,8
33.1.	Didinti gyventojų laisvalaikio užimtumo galimybes	6 922,6	7 436,4	6 910,0	92,9
33.2.	Teikti besikeičiančios visuomenės poreikius atitinkančias aukštos kokybės ugdymo paslaugas	40 495,1	42 173,3	40 250,9	95,4
33.3.	Didinti miesto investicinį patrauklumą, skatinti verslo plėtrą ir tarptautinį bendradarbiavimą	790,8	716,2	562,3	78,5
	<b><i>Iš viso programoms</i></b>	105 175,7	110 606,2	102 375,4	92,6

<sup>1</sup> Vadovaujantis Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2022-01-27 sprendimu Nr. T-1

<sup>2</sup> Vadovaujantis savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, asignavimų valdytojų (savivaldybės įstaigų) direktorių įsakymais, Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2022-03-31 sprendimu Nr. T-80, 2022-04-28 sprendimu Nr. T-151, 2022-06-30 sprendimu Nr. T-201, 2022-12-22 sprendimu Nr. T-393

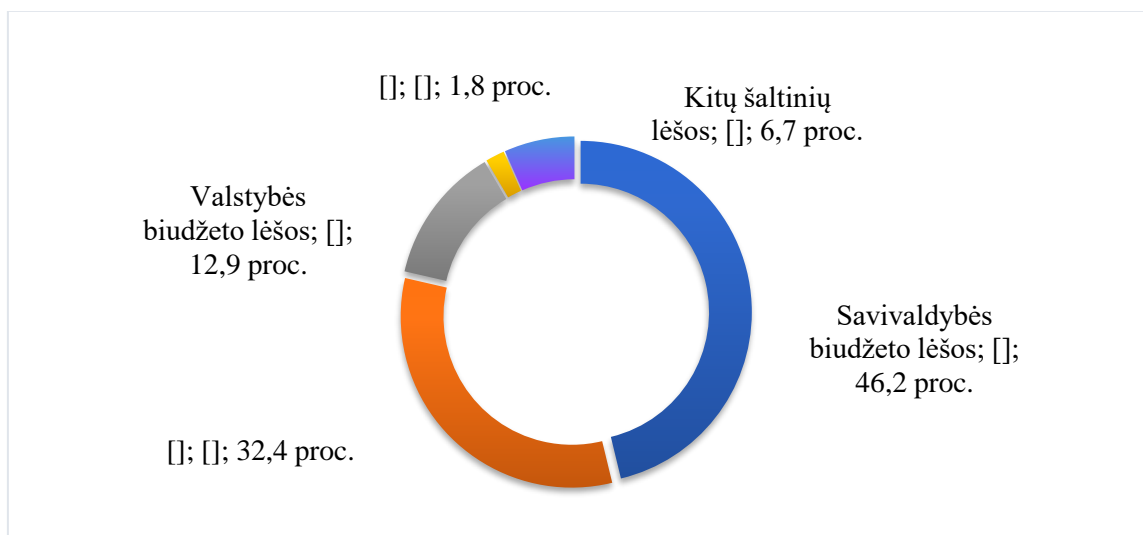
Ataskaitiniu laikotarpiu SVP programos buvo finansuojamos iš įvairių šaltinių:

- savivaldybės biudžeto (lėšos savarankiškoms funkcijoms vykdyti, paskolų lėšos, biudžetinių įstaigų veiklos pajamos ir kt.);
- valstybės biudžeto dotacijų (valstybės perduotoms savivaldybėms funkcijoms atlikti, kitos spec. tikslinės dotacijos, mokymo lėšos, kitos dotacijos ir lėšos iš kitų valdymo lygių);
- ES dotacijų;
- ES ir kitų užsienio fondų paramos lėšų;
- valstybės biudžeto lėšų;
- kitų šaltinių (paramos lėšos ir kt.).



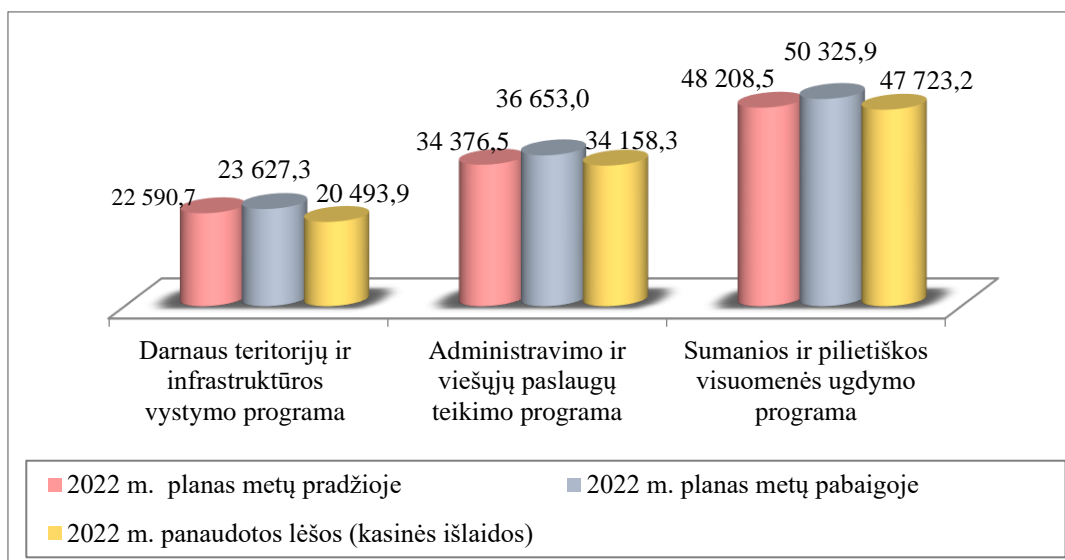
1 pav. 2020–2022 m. SVP programoms įgyvendinti panaudotos lėšos pagal visus finansavimo šaltinius (tūkst. Eur)

Didžiausią dalį lėšų kaip ir ankstesniais metais sudarė savivaldybės biudžeto lėšos 46,2 proc. (2021 m. 46,2 proc., 2020 m. 46,3 proc.) ir valstybės tikslinių ir kitų dotacijų lėšos 32,4 proc. (2021 m. 36,1 proc., 2020 m. 36,0 proc.). 2022 m. programoms įgyvendinti iš visų finansavimo šaltinių panaudota 102 375,4 tūkst. Eur (2020 m. – 81 670,6 tūkst. Eur, o 2021 m. – 86 206,6 tūkst. Eur), t. y. 18,7 proc. daugiau nei 2021 m. (2021 metais panaudota 5,3 proc. daugiau lėšų lyginant su 2022 m.).



2 pav. 2022 m. SVP įgyvendinimas pagal visus finansavimo šaltinius (tūkst. Eur/proc.)

Pateikiama informacija apie planuotas lėšas ir patirtas kasines išlaidas programoms per 2022 m. (skaičiuojama lyginant plano asignavimus su kasinėmis išlaidomis). Didžiausią Alytaus miesto savivaldybės (toliau – savivaldybė) išlaidų dalį kaip ir kiekvienais metais sudarė išlaidos švietimui 38,6 proc. ir socialinei apsaugai 24,5 proc. viso plano lėšų. Daugiausiai lėšų buvo panaudota Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programai įgyvendinti, t. y. 46,6 proc. viso plano lėšų.



3 pav. SVP programų įgyvendinimas 2022 m. (tūkst. Eur)

Programų tikslams pasiekti ir uždaviniams įgyvendinti planuojamos priemonės, kurias kuruoja priemonių vykdytojai. Rengiant šią ataskaitą buvo išanalizuotas programos priemonių įgyvendinimo lygis. 2022 m. 3-jose programose buvo planuotos 185 priemonės. (2021 m. buvo planuota 208 priemonės). 2022 m. įvykdytų pagal planą priemonių buvo 162, iš dalies įvykdytos 13, neįvykdytos 10 priemonių. Programų ir priemonių įgyvendinimas pavaizduotas 2 ir 3 lentelėse.

2 lentelė. 2022–2024 m. SVP programų priemonių įvykdymas 2022 metais

Programos pavadinimas	Planuota iš viso	Įvykdyta	Iš dalies įvykdyta	Neįvykdyta	Priemonių įvykdymo proc.
Darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa	52	41	4	7	78,8
Administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo programa	66	58	6	2	87,9
Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa	67	63	3	1	94,0
<b>Iš viso</b>	<b>185</b>	<b>162</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>87,6</b>

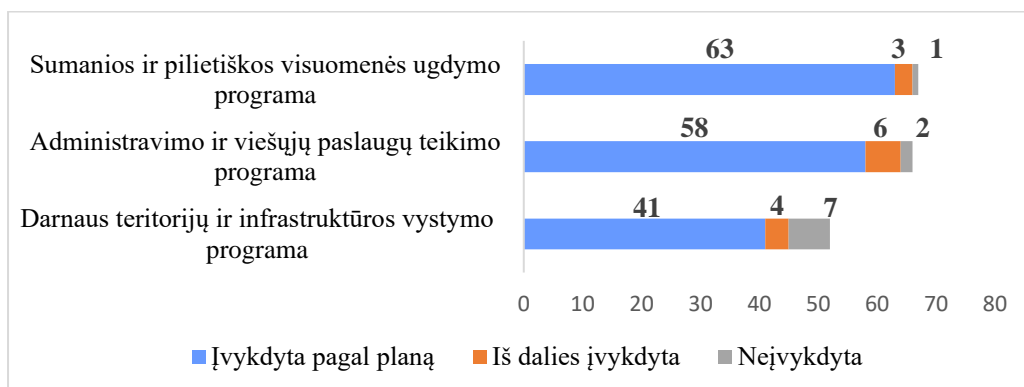
3 lentelė. 2020–2022 m. SVP programų priemonių įvykdymas



SVP programų priemonės	Planuota iš viso priemonių, vnt.	Įvykdyta pagal planą, proc.	Iš dalies įvykdyta, proc.	Neįvykdyta, proc.
2019 m.	190	97,9	2,1	–
2020 m.	199	84,9	11,6	3,5
2021 m.	208	93,8	3,3	2,9
2022 m.	185	87,6	7,0	5,4

Detalus priemonių įgyvendinimas pateiktas strateginio veiklos plano programų vykdymo ataskaitų 2022 m. 1–3 prieduose. Pagrindinės plano priemonių neįvykdymo arba vykdymo iš dalies priežastys:

- tiekėjų vėlavimas suteikti paslaugas ar atlikti darbus laiku ir kokybiškai, išsipareigojimų nevykdymas,
- pakilus paslaugų, prekių ir darbų kainoms, dalis viešųjų pirkimų procedūrų neįvyko,
- ilgiau nei planuota kitų institucijų dokumentų ir darbų derinimo ir kitos procedūros,
- buvo mažesnis nei planuota poreikis teikti tam tikras paslaugas, atlikti darbus,
- nebuvo gauta prašymų, paraiškų,
- neskirtas finansavimas.



4 pav. 2022 m. SVP programų vykdymas pagal priemones, vnt.

Analizuojant SVP programų vertinimo kriterijų (rodiklių) pasiekimo ataskaitas, pastebima, kad 2022 m. didžioji dalis visose programose planuotų vertinimo kriterijų buvo pasiekta. 2022 m. 87,5 proc. rodiklių buvo įvykdyta pagal planą (2021 m. 89,3 proc., 2020 m. 85,1 proc.), 7,6 proc. įvykdyta iš dalies (2021 m. 8,3 proc., 2020 m. 10,3 proc.), o 4,9 proc. nebuvo įvykdyti (2021 m. 2,4 proc., 2020 m. 4,6 proc.). Dažniausiai minimos priežastys, dėl kurių planuoti kriterijai ataskaitiniais metais buvo nepasiekti arba pasiekti tik iš dalies:

- nutrauktos arba užsitęsę viešųjų pirkimų procedūros,
- paslaugų tiekėjai, kitos institucijos vėlavo atlikti darbus ir paslaugas arba nevykdė sutartinių išsipareigojimų,
- užsitęsę dokumentų derinimo su kitomis institucijomis procedūros,
- neįvertinus visų aplinkybių, buvo neteisingai suplanuotas rodiklis arba jo reikšmė,
- neskirtas finansavimas arba lėšų trūkumas.

2022 m. taip pat buvo vertinimo kriterijų, kurie viršijo planuotas reikšmes, nes padidėjo kai kurių paslaugų, darbų poreikis, gautas didesnis ar papildomas finansavimas.

Apibendrinant galima teigti, kad didesnis dėmesys turėtų būti skiriamas šiems aspektams:

- įgyvendinant Strateginį veiklos planą, koncentruotis į pradėtų ir tęstinių priemonių įgyvendinimą, ypač projektų, numatyti finansavimą visiškam projektų užbaigimui;
- planuojant, kiek tai įmanoma, numatyti ir įvertinti esamas ir galimas grėsmes;
- atsakingai nustatyti priemonių įgyvendinimo terminus, rodiklius ir jų reikšmes;
- per metus pakitus priemonių finansavimui, įvertinti ne tik lėšų poreikį, bet ir suplanuotas rodiklių reikšmes, ar jos bus pasiektos;
- stiprinti darbuotojų kompetenciją / gebėjimus.

Tai padėtų geriau valdyti riziką, galinčią neigiamai atsiliiepti priemonės, kartu ir atitinkamo tikslo, įgyvendinimui. Siekiant savivaldybės strateginių tikslų, 2022 m. planuotos, bet tik iš dalies įgyvendintos ar neįgyvendintos priemonės, atsižvelgiant į jų svarbą, savivaldybės tarybos priimamus sprendimus bei skiriamą finansavimą, bus įgyvendintos 2023 metais.

PRIDEDAMA. Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano programų vykdymo ataskaitos 2022 metais. (1–4 priedai)

---